**关于加强本科招生拓展工作的实施方案**

生源质量是学校深化人才培养改革的重要保障，加强招生拓展工作是提高学校生源质量的重要途径和关键环节。为建立科学有效的本科招生拓展工作机制，形成稳定高效的本科招生拓展队伍，进一步扩大学校社会影响力，提高生源质量，特制定本实施方案。

**一、指导思想**

为适应国家考试招生制度改革的趋势，根据学校“双一流”建设工作总体要求，以提高本科生源质量为核心，按照“着力山东、覆盖全国；省内常态、省外集中；统筹协调、全员参与；学校主导、学院主体”的工作思路，整合校内外资源、完善工作机制、优化工作内容、改进工作方法，形成健全的招生拓展工作体系，切实提高招生宣传成效。

**二、工作原则**

（一）建立招生拓展工作体系

建立学校统筹、招办牵头、学院为主体、其他职能部门协同配合的招生拓展工作体系。充分发挥教职工、学生和广大校友在招生拓展工作中的作用，利用线上线下招生宣传形式，招生、宣传、教学、学工、团委、校友等各部门协同，构建全过程、全员、全方位的招生拓展机制。

（二）发挥学院（部）的主体作用  
 学院是办学主体，是招生拓展的主体，学院要深刻认识到学院办学的基础是生源，招生情况是检验社会性办学实力、办学影响力、办学深度的重要体现，也是学校调整优化专业结构的重要依据。学院党政主要负责人是招生工作的第一责任人，同时专家学者、优秀校友、优秀教师、优秀学生是招生工作的参与主体，要把招生工作纳入到学院工作当中，形成常态化工作机制。

（三）开展招生宣传工作

采用线上线下相结合的方式，开展全方位、多渠道、深层次招生宣传工作；建立与地方媒体的合作，扩大宣传覆盖面。围绕学生和家长关心的问题，加大宣传力度，彰显学校办学成果，突出专业特色、校园文化和办学实力，讲好青大故事。

（四）明确招生拓展重点

招生拓展的重点地区在省内，要明确招生目标人群，关注重点中学校长、班主任、优秀学生和家长；招生拓展的重点内容应该包括青岛的优势、学校知名度、青大历史、综合实力、学科实力、多学科交叉及发展前景等；相关信息要通过主流媒体平台，在关键时间点及时推送。

**三、组织实施**

学校招生工作领导小组是本科招生拓展工作的决策机构，组织开展招生拓展工作。

（一）各职能部门工作职责  
 招生办公室负责全校招生拓展的组织实施。主要职责如下：制订学校年度招生拓展工作方案，建立全方位的招生拓展体系，组织策划拓展活动；负责在网络、自媒体及主要媒介上的宣传工作；组织编印学校招生培训材料、宣传材料；遴选优质生源基地；指导学院（部）的拓展工作并审核学院的方案；对年度招生拓展工作进行总结、效果评价考核等。

党委宣传部负责在校内外各类宣传平台发布招生宣传信息，实时提供学校重大成绩、成果。

学生工作处负责建立校内本科学生的宣传网络，广泛动员学生对外推送学校招生宣传信息，扩大招生宣传辐射的范围。

校友工作办公室负责联系各地校友会，建立校友兼职拓展队伍，配合学校派出宣传人员做好所在地区招生宣传工作。  
 团委成立招生宣传协会，为各类招生拓展活动招募与培训志愿者；组织优秀在校生利用假期回访高中母校，开展学校推介、学习体会分享等宣传实践活动。  
 教务处、科技处、人文社科处、人力资源处、国际交流合作处、财务处、后勤管理处、图书馆、智慧校园与信息化建设中心等部门配合招生办公室做好招生宣传材料的收集和整理，及时提供宣传资料所需的各部门相关信息。

（二）学院（部）工作职责  
 学院(部)成立招生拓展工作领导小组，由学院党政主要负责人担任组长，负责所包干地区招生拓展工作的组织实施工作。主要职责有：做好分专业招生分析；制定年度招生拓展方案；建立稳定的招生拓展队伍；定期走访所包干地区的重点中学，建设、维护优质生源基地；组织开展形式多样的拓展活动，加强我校优势和特色的宣传，与高中学校建立稳定良好的关系。

（三）组建招生拓展队伍  
 1.学校拓展队伍。招生办公室组建学校招生拓展队伍，人数在80-100人，由熟悉学校工作的教职工、专家学者和主要部门管理干部等组成，主要负责到高中进行宣讲活动，招生期间参加各地区招生宣传咨询会、高考督查等。

2.学院(部)拓展队伍。学院(部)组建本单位招生拓展队伍，由教师、管理人员和学生组成，人数不限，要保持队伍相对稳定，负责学院具体招生拓展工作。主要职责：制作学院(部)的招生宣传资料; 遴选专家教授，组建宣传讲师团；收集受重大表彰的优秀本科生、学生考研深造情况等信息，向其高中学校寄送喜报或贺信；在高考报名、录取期间接待考生及家长的电话及网络咨询服务工作;负责参观校园活动的组织安排及各类校内宣传活动的服务工作等。  
 3.校外拓展队伍。由校友工作办公室组建校友兼职拓展队伍，负责协助学校、学院(部)招生拓展队伍，在当地开展招生宣传活动。

（四）加强招生拓展培训

招生办公室和学院（部）要定期对招生拓展队伍进行系统全面培训，印制口袋书，制作标准化的招生拓展手册，一是要熟悉学校的优势特色，用办学实力、文化环境与发展前景等吸引召唤学生，让青岛大学成为学生向往的学校，用真心诚意打动学生；二是要严守纪律，在招生宣传过程中坚持底线思维，严格遵守招生政策和纪律要求，时刻保持严谨的工作态度和良好的工作作风。

（五）丰富招生拓展内容

坚持“走出去、请进来”的工作思路，深入重点高中、优质生源基地和各类招生咨询会，与考生、家长、教师面对面沟通交流，扩大学校的影响。

1.开展学校推介活动。学院（部）招生拓展工作队伍深入包干地区优质生源中学巡回宣讲，全面介绍学校历史、办学成果、解读招生政策。  
 2.开展专家教授进校园活动。定期派出知名专家教授进入包干地区优质生源基地中学开展科普报告、励志宣讲、奥赛辅导、心理疏导、科技展示、学科介绍、专业解读等宣讲活动，充分发挥专家教授在提升学校影响力方面的作用。

3.举办校园开放日活动。与省内重点高校联合组织高中生夏令营冬令营、校园开放日活动，对招生政策、校内管理、学科情况等进行现场解读；向学生、家长开放校史馆、图书馆、体育馆、重点实验室等主要场馆，全面展示学校风采。

4.举办中学校长论坛。邀请全国主要生源中学的校长、各市县教育局领导来校交流、考察，建立与重点中学联系，定期推送我校招生信息，增进与中学的相互了解。

5.开展优秀学子回访中学母校活动。结合寒暑假社会实践活动，组织选聘在校本科生、研究生，回毕业高中进行宣传推介，通过他们的成长成才体会增强中学生对青岛大学的信任和向往，通过捷报等方式介绍优秀学子的成才和成功事迹，增强对中学生的吸引力和激励引导。

6.发挥优秀校友影响力。优秀校友对母校有着特殊感情，在提高母校的社会声誉方面发挥着积极作用，在密切中学与学校联系方面起到重要的中介和桥梁作用。要运用各种媒体宣传我校校友的先进事迹、成长之路，发挥其对中学生的吸引力和感染力。

7.加强媒体宣传。利用网络传播、移动传播的形式，在招生网站、微信公众号（学校、招生办、学院三个层面）等网络平台发布多方面展示学校的办学优势和特色的信息及招生相关信息；利用电视台、广播电台、专业性报刊杂志等覆盖面广、影响力大的融媒平台，发布招生宣传片和招生信息，开展在线访谈、现场访谈等活动，扩大学校知名度；选择受众覆盖面较广的纸媒，在招生季对学校特色、学校文化及招生政策等进行专版宣传。

8.建设、维护优质生源基地。学院(部)招生拓展团队负责包干地区优质生源基地的建设与维护，由招生办公室审核，签订协议并授牌匾；参加优质生源基地校庆、校园开放日、课程改革、奥赛指导、家长课堂、专业宣讲、报考咨询、志愿考生服务、在校生回高中母校宣传等活动，加强沟通了解，增进友谊，建立长期联系。

9.参加各类咨询活动。积极参加包括教育部、各省级招生部门、各高校、各市教育局、各大型网络媒体举办的现场咨询活动和网上咨询活动。

10.开展录取通知书、喜报送上门活动。学校、学院领导将新生录取通知书或喜报直接送到学生或者生源高中，与中学师生、学生家长面对面交流。

**四、时间进度安排**

（一）前期工作安排（9月—10月底）

1.各学院(部)完成分专业招生分析；

2.各学院(部)制定完成年度招生拓展工作方案;

3.组建招生拓展队伍，做好拓展培训;

4.遴选专家教授，组建宣传讲师团；

5.制作完成招生宣传资料，作为招生拓展工作基础宣传资料。

**（二）走进高中工作内容（10月底-寒假前）**

1.各学院（部）根据包干地区派遣招生宣传员，走进高中；

2.组织著名学者到中学做学术讲座，向中学生推介学校知名学者及各学科前沿成果，起到长期宣传效果；

3.深挖专业内涵和专业特色，定位专业优势和培养目标，主动宣传提高专业辨识度，为考生和家长讲好“专业故事”；

4.加强与生源校联系，建立青岛大学优秀生源基地，与包干区内重点中学建立长期联系；

5.结合学校特殊类型招生信息的发布，及时推送并指导考生。

**（三）母校宣讲（寒假）**

1.与寒假社会实践活动相结合，成立学生母校宣讲团，颁发宣讲员聘书，让优秀学生回母校作宣讲；

2.实践活动结束后总结实践成果，对优秀社会实践团队和个人进行评选表彰。

**（四）全面启动下一年招生拓展工作（3月—4月）**

1.根据高考政策和学校下一年招生计划和专业，更新招生拓展内容；

2.开展新一轮走进高中活动；

3.参加各级各类媒体线上线下拓展工作。

**（五）招生宣传冲刺阶段（5月—6月）**

1.根据各省高考报名时间不同，陆续在学校网站、学院网站、各招生媒介发布学校简介、招生简章、招生特色等材料;

2.招生办公室发布招生宣传片、报考指南、招生计划等。

3.由学校招生办公室统一安排并组织各学院（部）参加各地主要媒体举办的"招生工作网上咨询会"和现场咨询会，线上线下双轮驱动。

**（六）高招录取工作（7月-9月）**

由招生办公室组织、学院（部）积极参与，进行志愿填报咨询、高招录取、录取通知书发放等工作。

**五、工作要求**

（一）各学院（部）要加大对招生拓展工作的投入，采取切实可行措施，充分调动招生拓展人员工作的积极性，其他相关单位要积极配合招生拓展工作。   
 （二）各学院（部）要不断创新招生拓展方式，通过召开教师、学生座谈会，问卷调查等方式征集师生对招生拓展的意见和建议，坚持需求导向，增强招生拓展的针对性和实效性。

（三）各学院（部）每年走访优质生源基地不低于10个，每个基地不低于2次。学院（部）之间要通力合作，积极邀请校领导、组织员、其他学院（职能部门）教工参与优质生源基地的建设与维护。

**六、经费管理**

（一）招生拓展经费

充足的经费是招生工作有效开展的保障，学校设立招生拓展专项经费，每年由招生办公室按照学院（部）承担的地区差异、招生录取人数、拓展内容和派出拓展人次数量等，核拨每个学院下一年度的招生拓展经费额度。

（二）支出范围

招生拓展专项经费原则上仅用于本科招生拓展工作交通费、住宿费、差旅补贴及必要的宣传活动相关的场地费、会务费、材料费。招生拓展专项经费的使用须符合学校财务规定和招生拓展工作要求，应本着“厉行节约，反对浪费”的原则合理开支。

**七、考核评价**

（一）为加强招生拓展工作效果，突出结果导向，学校将本科生源质量、招生拓展工作成效纳入学院（部）年度考核指标体系。

1.以各学院（部）负责的包干片区录取不同批次的新生人数和普通类新生高考文化课成绩录取平均分对应位次与上一年度的差值作为考核依据。

2.以各学院（部）各专业录取最低位次和专业录取分数中位数与上一年度相比的提高量作为考核依据。

（二）招生办公室根据学院（部）招生拓展工作开展情况及效果，评选先进学院，学校将授予相关学院年度招生工作先进单位称号。

附件：青岛大学招生拓展各学院（部）包干地区一览表

2022年9月28日

附件：

青岛大学招生拓展各学院（部）包干地区一览表

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **学院** | **包干地区** | | | |
| **省外** | **省内地区** | | **省内地区重点中学** |
| 师范学院 | 重庆 | 青岛 | 市区、崂山、城阳 | 青岛一中、青岛二中、青岛九中、青岛十七中、青岛十九中、青岛五十八中、青岛实验高中、青岛六十七中（原崂山一中）、青岛六十七中（原崂山二中）、城阳一中、城阳二中、城阳三中、私立青岛海山、青岛十五中 |
| 历史学院 | / | 胶州、平度、西海岸新区 | 胶州一中、胶州实验中学、胶州二中、西海岸新区一中、西海岸新区二中、西海岸新区实验高中、胶南一中、胶南二中、胶南实验、平度一中、平度九中、西海岸新区致远中学 |
| 马克思主义学院 | / | 即墨、莱西 | 即墨一中、即墨二中、即墨实验中学、即墨市萃英中学、莱西一中、莱西市实验学校 |
| 文学与新闻传播学院 | 天津 宁夏 | 日照 | | 日照一中、日照实验高中、五莲一中、五莲三中、莒县一中、莒县二中、莒县文心高级中学 |
| 潍坊 | 高密、诸城 | 高密一中、高密三中、高密凤城中学、诸城一中、诸城实验、诸城龙城中学、诸城繁华中学 |
| 质量与标准化学院 | 青海 | 市区、昌邑 | 潍坊一中、潍坊四中、潍坊七中、潍坊中学、寒亭一中、昌邑文山中学、昌邑一中 |
| 医学部 | 云南 海南 | 昌乐、青州、临朐、寿光、安丘 | 昌乐一中、昌乐二中、昌乐及第中学、青州一中、青州二中、青州实验中学、临朐一中、临朐五中、临朐实验中学、临朐中学、寿光一中、寿光二中、寿光圣都中学、寿光现代中学、寿光中学、安丘一中、安丘青云学府、安丘实验中学 |
| 计算机科学技术学院 | 福建 河南 | 济南 | | 省实验中学、历城二中、山师附中、济北中学、商河一中、济钢高中、历城一中、济阳一中、商河弘德中学、莱芜一中、莱芜凤城高中、平阴一中、长清一中、章丘高级中学、章丘四中、章丘五中、商河三中、济南大学城实验高级中学 |
| 机电工程学院 | 河北 | 德州  德州 | 市区、庆云、乐陵、宁津、陵城 | 德州一中、德州二中、庆云一中、乐陵一中、宁津一中、陵城区中学、陵城区一中 |
| 政治与公共管理学院 | 甘肃 | 临邑、平原、禹城、齐河、武城、夏津 | 临邑一中、齐河一中、平原一中、禹城一中、夏津一中、武城二中 |
| 经济学院 | 湖北 | 烟台 | 海阳、莱阳、栖霞、招远 | 莱阳一中、莱阳九中、招远一中、海阳一中、海阳中英文学校、栖霞一中、招远二中 |
| 美术学院 | 江西 | 市区、莱州、牟平、蓬莱、龙口 | 烟台一中、烟台二中、烟台三中、烟台开发区高级中学、莱州一中、福山一中、龙口一中、牟平一中、蓬莱一中、蓬莱二中 |
| 商学院 | 贵州 | 临沂 | 市区、兰陵、临沭、郯城 | 临沂一中、临沂三中、临沂四中、临沂七中、临沂十八中、临沂十九中、临沂二十四中、兰陵一中、郯城一中、临沭一中、山大华特卧龙学校、商城实验中学 |
| 环境科学与工程学院 | 内蒙古 | 沂水、蒙阴、沂南、莒南、费县、平邑 | 蒙阴一中、沂南一中、平邑一中、沂水一中、沂水二中、费县一中、莒南一中 |
| 物理科学学院 | 四川 | 聊城 | 市区、莘县、阳谷、东阿 | 聊城一中、聊城三中、莘县实验中学、莘县一中、阳谷一中、东阿实验高中 |
| 体育学院 | / | 临清、高唐、茌平、冠县 | 临清一中、高唐一中、高唐二中、茌平一中、茌平二中、冠县实验高中、武训中学 |
| 自动化工程学院 | 吉林 | 泰安 | 市区、新泰 | 泰安一中、泰安二中、泰安英雄山中学、新泰一中、新泰中学 |
| 旅游与地理科学学院 | 安徽 | 宁阳、肥城、东平 | 宁阳一中、肥城一中、肥城泰西中学、东平县高级中学、东平县明湖中学 |
| 材料科学与工程学院 | 辽宁 | 济宁 | 市区、兖州、曲阜、嘉祥、汶上、梁山 | 嘉祥一中、济宁一中、济宁市育才中学、济宁市实验中学、兖州一中、梁山一中、汶上一中、曲阜一中、曲师大附中、 |
| 音乐学院 | 山西 | 泗水、邹城、微山、鱼台、金乡 | 邹城一中、微山一中、泗水一中、邹城二中、金乡一中、邹城实验中学、鱼台一中、金乡二中 |
| 电气工程学院 | 浙江 | 菏泽  菏泽 | 市区、定陶、曹县、鄄城、东明 | 菏泽一中、菏泽二中、定陶一中、曹县一中、鄄城一中、东明一中、山大附中实验学校 |
| 生命科学学院 | 新疆 | 郓城、巨野、成武、单县 | 单县一中、单县二中、巨野一中、郓城一中、郓城实验中学、成武一中、成武二中 |
| 纺织服装学院 | 湖南 | 淄博 | | 淄博实验、沂源一中、淄博一中、淄博四中、淄博五中、淄博六中、淄博七中、淄博十一中、桓台一中、临淄中学、高青一中 |
| 数学与统计学院 | 黑龙江 | 枣庄 | | 枣庄一中、枣庄二中、枣庄三中、枣庄八中南校、枣庄八中东校、枣庄八中北校、枣庄市实验中学、滕州一中、滕州二中 |
| 化学化工学院 | 江苏 | 滨州 | 市区、利津、博兴、邹平 | 邹平一中、邹平双语学校、利津一中、北镇中学、博兴一中、博兴二中、博兴三中、滨州实验中学、利津高级中学、邹平二中 |
| 法学院 | 陕西 | 阳信、惠民、沾化、无棣 | 阳信一中、阳信二中、惠民一中、沾化一中、沾化二中、无棣一中、无棣二中 |
| 电子信息学院 | 广东 | 东营 | | 广饶一中、东营一中、胜利一中、胜利二中、利津一中、垦利一中 |
| 外语学院 | 广西 | 威海 | | 威海一中、威海二中、威海四中、文登一中、文登新一中、文登南海中学、乳山一中、乳山二中、荣成一中、荣成二中、荣成三中、威海实验高级中学 |